

ANEXO 11

DESCRIPCIÓN Y JUSTIFICACIÓN DE LAS ACTIVIDADES

Este anexo pretende brindar al lector un esquema detallado de cada una de las actividades realizadas en el marco de la practica jurídico social, y la debida justificación de las mismas, en aras de que este pueda remitirse al mismo como complemento de la anunciación realizada en el apartado séptimo “Actividades Realizadas” y ante la ausencia de soportes debidamente reservados, para tal objetivo las actividades se abordan en el marco de los actos administrativos (Acuerdos Municipales) de cada una de las Políticas Públicas Municipales trabajadas.

1. Acuerdo Municipal 048 de 2015 - Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos en el Municipio de Bucaramanga

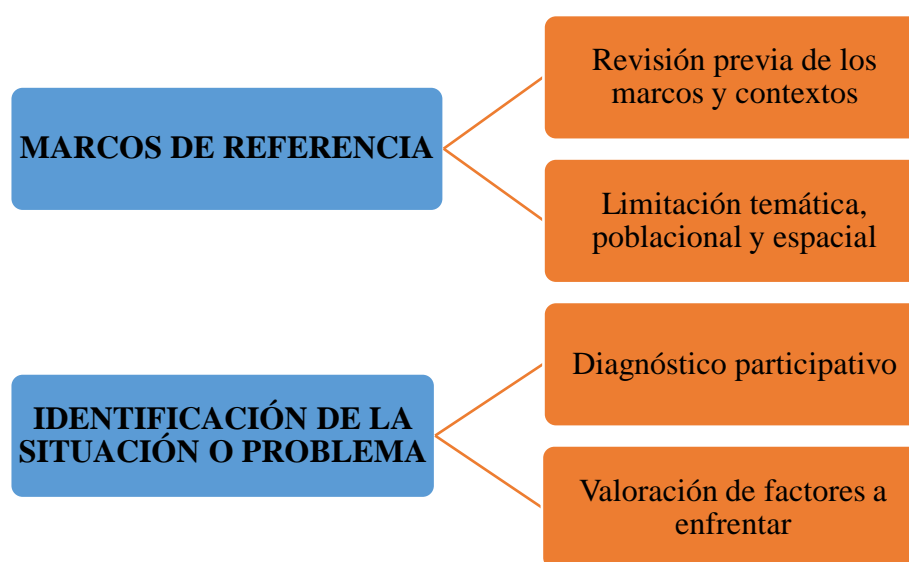
- **Desarrollo teórico componentes del diagnóstico de Política Pública – ANEXO 11**

A partir del documento *Guía para la formulación, implementación y evaluación de políticas públicas distritales* (2017), y demás marco teórico, se construye documento titulado “El diagnostico de Política Pública” en el que presentan las variables endógenas tales como los actores, recursos, objetivos, entre otros, y exógenas, como las condiciones materiales y físicas, atributos de la comunidad, reglas, entre otros, aspectos que de manera directa representan variabilidad en su costos y beneficios de las políticas públicas, y que comprenden el fundamento en la toma de decisiones en la formulación de las futuras Políticas Públicas.

Para lo anterior, tomando como referente la etapa de formulación como parte integral del “Esquema analítico para la definición de un problema” presentado por André-Noël Roth (2018) y

el paso de un problema político a un problema de política pública, complementado por los postulados teóricos de Cobb & Elder (1972), Chevallier (1986), Garraud (1990), Sabatier y Mazmanian (2000) Rabinovit y Rein (2020), Ordoñez (2013) y, Santibáñez, Barra y Ortiz (2015) se logran identificar dos momentos dentro de mencionada etapa, presentados bajo el siguiente gráfico.

Figura 2. *Desarrollo Teórico Componentes del Diagnóstico de Política Pública*



- **Revisión documental del diagnóstico interno política pública de legalización de asentamientos humanos – ANEXO 12**

Una vez definido el componente teórico del diagnóstico de políticas públicas como actividad primaria, se realiza revisión documental del documento “Diagnóstico interno preliminar de la política pública de legalización de asentamientos humanos en el municipio de Bucaramanga 2021” construido por la Secretaría de Planeación, con el objetivo de establecer la concordancia del mismo, respecto al acuerdo municipal 048 de 2015, “Por medio del cual se adopta la Política

Pública de Legalización de Asentamientos Humanos en el Municipio De Bucaramanga” y el Decreto 1077 de 2015 “por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio”.

Como resultado de dicha revisión se realizan observaciones de forma y complementarias, relativas a precisiones normativas y conceptuales, la problemática identificada y el proceso de actualización como fin principal para la construcción de dicho diagnóstico. Del mismo modo, se incluyen de manera sintética los componentes para la definición del problema desde Bardach Eugene (1998) y André-Noël Roth (2018).

- **Complemento al diagnóstico preliminar de la Política Pública De Legalización De Asentamientos Humanos – ANEXO 13**

Como actividad complementaria al desarrollo teórico de los componentes del diagnóstico de política pública y la revisión documental, se realiza formato de verificación de componentes, bajo Lista de Chequeo (Check List) en el caso en concreto, mediante el cual se lograron identificar aciertos y pendientes del “Diagnóstico interno preliminar de la política pública de legalización de asentamientos humanos en el municipio de Bucaramanga 2021” el cual cuenta con los siguientes ítems y observaciones.

Se programa reunión con el grupo primario de apoyo identificado, para proceso interno de socialización, distribución de actividades y elaboración del cronograma de trabajo y posteriormente establecer mesa de trabajo interdisciplinaria, sin embargo, se realizará en el mes de marzo, por establecer fecha.

Figura 3. *Lista de Chequeo Diagnóstico Preliminar de la Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos*



- **Marco normativo de la Política Publica De Legalización De Asentamientos Humanos – ANEXO 14**

Como actividad final, dentro del componente de apoyo en el desarrollo de las Políticas Públicas, se realiza la revisión y actualización del imperativo legal correspondiente a la Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos en proceso de diagnóstico previo, para tal propósito se estable la matriz de marco normativo cuyos componentes son:

- Ley /Acuerdo Municipal y/o Decreto

- Fecha de entrada en vigor
- Tema de regulación
- Contenido
- Modificaciones
- Derogatorias

A través de mencionada matriz, se presenta el marco jurídico legal claro y actualizado relativo a la misma, el consenso sobre este y el análisis de las experiencias previas que se han desarrollado, para de este modo constituir un instrumento base en el que quede representado el deber ser, importancia y alcance dentro del proceso a realizar en la política pública, es decir establecer la competencia y líneas de trabajo para brindar soluciones a la problemática identificada.

- **Socialización conjunta de los elementos del diagnóstico preliminar de la Política Pública De Legalización De Asentamientos Humanos – ANEXO 15**

Como actividad primaria durante el mes de marzo, se realizó jornada de socialización conjunta entre el Grupo de Desarrollo Económico – GDE y el Grupo de Legalización, con el propósito de socializar la verificación de elementos del diagnóstico preliminar, definir el objetivo principal del mismo, y del proceso de actualización, así como realizar la proyección de las actividades a realizar.

De este modo, es menester aclarar que la legalización de asentamientos humanos se enmarca como como meta del Plan de Desarrollo Municipal, tratándose de un proceso transversal de la administración, por lo que se propone de manera inicial un articulación interna e institucional

con las diferentes dependencias vinculadas al proceso, para lograr una comprensión integral en el proceso de actualización.

Se enmarca la divergencia entre los procesos de Legalización – Titulación como origen de la actualización, realizando la revisión normativa sobre la materia, con el objetivo de definir la competencia de territorializar la Política Publica de Legalización de Asentamientos Humanos a nivel municipal, frente a lo que no cuenta con lineamientos concretos a nivel nacional, planteando la posibilidad de impulsar a Bucaramanga como pionero de la Política Publica de legalización de asentamiento humanos. Se define cronograma y establecen compromisos, así mismo, se destaca la importancia, de plantear nuevos indicadores respecto al proceso de legalización de asentamientos humanos, dado que este no podrá ser medido en términos meramente cuantitativos.

- **Convocatoria reunión de articulación dirigida al Grupo de Ordenamiento Territorial - GOT perteneciente a la Secretaría de Planeación, sobre hallazgos y avances relativos a los asentamientos humanos en el municipio – ANEXO 16**

En el desarrollo del diagnóstico preliminar de la Política Publica de Legalización de Asentamientos Humanos se identificaron observaciones complementarias acerca de la problemática de crecimiento, por lo que se solicitó reunión con la líder del Grupo de Ordenamiento Territorial - GOT, con el objetivo de obtener información sobre hallazgos y avances relativos a asentamientos humanos a nivel municipal en el marco del proceso de actualización del Plan de Ordenamiento Territorial – POT el cual se están llevando a cabo, y de este modo conocer la realidad actual de los asentamientos humanos, y fortalecer el ejercicio de diagnóstico interno e institucional.

- **Circular para las mesas de trabajo de jornadas de socialización y articulación para el diagnóstico interno e institucional de la Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos en el Municipio de Bucaramanga – ANEXO 17**

En el desarrollo del diagnóstico preliminar de la Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos se identificaron observaciones complementarias acerca de la problemática de crecimiento, por lo que se programaron mesas de trabajo para la socialización y articulación en el marco del diagnóstico interno e institucional, con el Grupo de Estratificación Socioeconómica – GES, y Grupo de control de obra, pertenecientes a la Secretaría de Planeación Municipal, y otras dependencias de la administración municipal tales como la Unidad Técnica de Servicios Públicos -UTSP, Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público - DADEP, y el Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Bucaramanga – INVISBU, con el objetivo de fortalecer el ejercicio de diagnóstico interno e institucional previamente realizado y socializar el diagnóstico del proceso desde cada una de las áreas participantes a nivel histórico y actual.

Para tal fin se propuso el siguiente cronograma.

Tabla 2. *Cronograma - Mesas de Trabajo Jornadas de Socialización y Articulación para el Diagnóstico Interno e Institucional de la Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos en el Municipio de Bucaramanga*

Grupos de Estratificación Socioeconómica y Control de Obra	Fecha: 18 de abril de 2022 Hora: 2:00 p.m.
Unidad Técnica de Servicios Públicos Domiciliarios – UTSP	Fecha: 18 de abril de 2022 Hora: 3:00 p.m.

Departamento Administrativo de la Defensoría de Espacio **Fecha:** 19 de abril de 2022

Público – DADEP **Hora:** 2:00 p.m.

Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de **Fecha:** 19 de abril de 2022

Bucaramanga – INVISBU **Hora:** 2:00 p.m.

- **Apoyo a la respuesta del cuestionario formulado por la Plenaria del Concejo Municipal sobre la revisión y formulación de la Política Publica de Asentamientos Humanos, dirigido a las Secretarías Municipales – ANEXO 18**

En sesión plenaria ordinaria virtual y presencial del Concejo Municipal de Bucaramanga, fue aprobada proposición integral N°007 de 2002 para revisar y formular la Política Publica de Asentamientos Humanos en la Ciudad de Bucaramanga, en la que se formuló cuestionario para ser absuelto por la Secretaria del Interior, Secretario de Desarrollo Social, Secretario de Planeación, Secretario de Infraestructura, Director del Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público de Bucaramanga -DADEP-, Director del INVISBU, y Secretaria de Hacienda.

En concordancia con la misionalidad de la Secretaria de Planeación, es competente de allegar al Concejo Municipal los informes periódicos de seguimiento y control que se han realizado en cumplimiento del artículo 10 del acuerdo municipal N°048 de 2015, al igual que indicar las acciones adelantadas con el fin de actualizar la Política Publica de Legalización de Asentamientos Humanos de acuerdo a la nueva normativa vigente.

- **Apoyo y participación en la reunión de articulación junto al Grupo de Ordenamiento Territorial - GOT y Grupo de Legalización, sobre hallazgos y avances relativos a los asentamientos humanos en el municipio – ANEXO 19**

Durante, el mes de abril, en desarrollo del cronograma de actualización de la Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos, se llevó a cabo reunión con el Grupo de Ordenamiento Territorial - GOT, con el objetivo de obtener información sobre hallazgos y avances relativos a asentamientos humanos a nivel municipal en el marco del proceso de actualización del Plan de Ordenamiento Territorial – POT.

En esta se socializó presentación estructural enfocada en las variaciones, crecimiento y características de los asentamientos humanos a nivel municipal, respecto a la dimensión poblacional el GOT, presenta las cifras poblacionales del Departamento Nacional de Estadística – DANE, y los cambios significativos en las proyecciones a nivel municipal, ubicando una población aproximada de 78.856 habitantes; respecto a la dimensión social sustentan la variación nacional en la tasa intergeneracional traducida en mayor densidad poblacional y de vivienda por hectárea, por lo que puede definirse que el municipio de Bucaramanga presenta un déficit cualitativo de vivienda entre las vigencias 2020-2027.

Posteriormente se presentaron los hallazgos y avances en materia de asentamientos humanos en las áreas urbanas y rurales del municipio, frente a lo que se define que Bucaramanga cuenta con 118 asentamientos humanos identificados en el área urbana, con un área ocupada de 183 hectáreas aproximadamente, en las que se presenta un total de 727 viviendas y una población de 92.652 habitantes. Respecto al área rural, Bucaramanga cuenta con 42 asentamientos humanos identificados, con un área ocupada de 140.42 hectáreas aproximadamente, en las que se presenta un total de 6270 viviendas y una población de 16712 habitantes.

Finalmente, el GOT presenta su perspectiva frente a Política Pública de Legalización de Asentamientos humanos, planteando como situación preliminar el marcado crecimiento urbano y rural de asentamientos humanos, recalando que muchas de estas áreas no cuentan con la oferta

plena de servicios públicos, y otros se ubican en zonas de amenaza alta, por lo que se requiere de una articulación interinstitucional, considerando que se trata de una problemática metropolitana, que debe ser tratado en escenarios de igual índole, y no de manera independiente por los municipios.

- **Apoyo y participación en las mesas de trabajo para la socialización y articulación del diagnóstico interno e institucional de la Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos en el Municipio de Bucaramanga junto a los Grupos de Estratificación Socioeconómica - GES, Control de Obra, y otras dependencias de la administración municipal – ANEXO 20**

En desarrollo del cronograma de actualización de la Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos, se llevó a cabo reunión con el con el Grupo de Estratificación Socioeconómica – GES, y Grupo de control de obra, pertenecientes a la Secretaría de Planeación Municipal, y otras dependencias de la administración municipal tales como la Unidad Técnica de Servicios Públicos -UTSP, Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público - DADEP, y el Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Bucaramanga – INVISBU, con el objetivo de fortalecer el ejercicio de diagnóstico interno e institucional previamente realizado y socializar el diagnóstico del proceso desde cada una de las áreas partícipes a nivel histórico y actual.

Se realiza presentación de socialización acerca del proceso de actualización y evaluación (Diagnóstico interno e institucional) de mencionada Política Pública, enfocada en los principios, fortalezas y debilidades, en aras de sistematizar las respuestas orientadas desde los diversos procesos.

Inicualmente se presenta el histórico de los procesos de legalización de asentamientos humanos, los que si bien datan a nivel municipal desde la vigencia 2013, la expedición de la política pública se instauró en 2015, y que a la fecha hace parte de la agenda pública municipal fundamentada en las garantías de dignidad humana y vivienda digna, por lo que la legalización de asentamientos humanos, se ha propuesto como parte integral del Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 “Bucaramanga: Una ciudad de oportunidades” a través de las metas #175 a cargo de la Secretaría del Interior, mediante la cual se pretende realizar 1 inventario municipal de asentamientos humanos localizados en zonas de alto riesgo no mitigable, y #260 a cargo de la Secretaría de Planeación, la cual consiste en legalizar 25 asentamientos humanos.

Así mismo, se aclara que dicha política pública no establece temporalidad alguna, a su vez que la misma no cuenta con plan estratégico a desarrollar, por lo que las metas, indicadores y responsabilidades a cumplir se han desarrollado desde la misionalidad de cada una de las dependencias.

Sobre la articulación junto al equipo de Estratificación Socioeconómica – GES de la Secretaría de Planeación, este se define de carácter subsidiario al proceso de legalización, por lo que el vínculo se constituye posterior a la resolución de legalización, a medida que se crea necesaria la estratificación, el equipo dispone de los requerimientos para tal objetivo, de acuerdo a los instrumentos dados por el equipo de legalización y curaduría cero. El GES aclara que el proceso de estratificación se ha realizado desde dos enfoques, el primero de carácter individual por predios, y posteriormente por sectores comunales, dado que este no es vinculante respecto al proceso desenglobe catastral, y puede otorgarse bajo único número predial único.

Por su parte la Unidad Técnica de Servicios Públicos – UTSP, plantea las limitaciones dadas en torno a sus competencias con relación al proceso de legalización de asentamientos

humanos puesto que la misma consiste en la recepción y gestión de necesidades, como acompañamiento de la administración municipal frente a los prestadores de servicios públicos domiciliarios, por lo que no existe vínculo directo entre estos procesos. Contrario a ello, expresan que la respuesta de sus solicitudes responde a la información brindada por la Secretaría de Planeación, dado que las solicitudes van dirigidas a servicios públicos, y las respuestas se fundamentan en la identificación y gestión de los riesgos.

Respecto al grupo de Control de Obra, se recalca la inexistencia de un vínculo fijo, por lo que, si bien son independientes, dada la comprensión integral de los asentamientos humanos, se requiere de una articulación complementaria. De este modo se propone una estrategia dual consistente en la actualización constante del control de obra respecto a los procesos de legalización y el equipo de Ordenamiento Territorial previamente en las resoluciones de legalización de asentamientos humanos, sumado a la creación de un comité interinstitucional de control de obra, integrado por la Secretaria del Interior - desde los proceso de prevención del riesgo, e inspecciones policivas -, Secretaría de Planeación – desde los procesos de legalización y control de obra -, entre otros.

Seguidamente, el Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público - DADEP plantea un vínculo simultaneo y complementario respecto al proceso de legalización de asentamientos humanos, puesto que esta dependencia sigue el proceso como administrador de espacio público, dentro del plan urbanismo, a través de estudio jurídico para establecer discrepancias entre bienes de carácter público y de carácter privado, seguidamente ejecuta acciones una vez expedidas las resoluciones de legalización y las actas de recibo de espacios públicos y/o cesiones derivadas del proyecto de legalización. Destaca como dificultades derivadas de los procesos de legalización, la aclaración de linderos, el des englobe, y matricula, situaciones por las

cuales, durante la última vigencia, el DADEP ha brindado acompañamiento integral previo a la resolución de legalización, a través de la creación de un procedimiento por medio del cual se establecen formalidades por parte de planeación y el líder o representante comunitario.

Manifiesta la Secretaría del Interior que no poseen vínculo directo con el proceso de legalización, dado que su misionalidad se ejecuta de manera previa o posterior del mismo, y no se deriva de este, de manera concreta, la Secretaría del Interior realiza gestión del riesgo y control a las invasiones y recuperación del espacio a través de procesos policivos, por lo que se identifica un vínculo con los procesos de Inspecciones de Policía y Gestión del riesgo, frente a lo que se convoca una nueva mesa de socialización y articulación.

Finalmente, el vínculo del Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Bucaramanga - INVISBU respecto al proceso de legalización, se presenta en mayor medida desde la complementariedad de las políticas públicas, comprendiendo que se trata de una problemática integral enfocada a las garantías de dignidad y vivienda digna, frente a un amplio déficit de vivienda presentado a nivel municipal, por lo que se hace necesario definir de manera correcta los lineamientos corresponsables entre la Política Pública de legalización de asentamientos humanos y la Política Pública de Vivienda y Hábitat de Bucaramanga, para superar el riesgo y construir una ciudad sostenible. De este modo desde el INVISBU se presenta una oferta de Inversión de vivienda dirigida al mejoramiento de estas con el apoyo interinstitucional de carácter nacional e internacional.

- **Convocatoria, apoyo y participación de las mesas de trabajo para la socialización y articulación del diagnóstico interno e institucional de la Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos en el Municipio de Bucaramanga junto a los grupos de**

Inspecciones de Policías y Gestión del Riesgo de la Secretaría del Interior, y a la Secretaría de Desarrollo Social – ANEXO 21

Una vez realizadas las primeras mesas de socialización y articulación, se identificaron nuevos actores involucrados en el proceso de legalización de asentamientos humanos, por lo que se convocaron y realizaron nuevas jornadas de articulación, con los grupos de Inspecciones de Policías y Gestión del Riesgo, pertenecientes a la Secretaría del Interior, y la Secretaría de Desarrollo Social.

Respecto al vínculo institucional entre el equipo de Inspección de Policías de la Secretaría del Interior y el proceso de legalización, este es de carácter indirecto, dado que desde la misionalidad de las inspecciones de policía se ejecutan acciones de manera previa o posterior al mismo, y no se deriva de este. De manera concreta, la competencia de la Secretaría del Interior consiste en el control, inspección y vigilancia, realizando control a las invasiones y recuperación del espacio a través de procesos policivos contemplados en el Código Nacional de Policía y Convivencia Ciudadana - Ley 18021 de 2016 - y la imposición de suspensiones y/o multas. Con el objetivo de dar cumplimiento a lo anterior, se realiza semanalmente el Comité RINB, mediante el cual se realiza la programación semanal de los operativos policivos, dentro de los que se incluyen dos operativos dirigidos a control de obra, aclarando que en estos no se realiza diferenciación alguna entre predios legalizados y no legalizados, dado que el objetivo principal es la tipificación de conductas. Así mismo, como estrategias del municipio se cuenta con la reacción inmediata a ocupaciones ilegales de predios, frente a lo que se organiza el correspondiente operativo. Sin embargo, dada la limitación por el número de habitantes, solo se tiene como mecanismo los procesos policivos y acciones preventivas.

Por su parte, manifiesta la Secretaría de Desarrollo Social, que no poseen vínculo directo con el proceso de legalización, dado que su misionalidad se ejecuta desde la perspectiva de la ciudadanía y los derechos humanos, y por ende esta es de manera transversal al proceso de legalización, y no presenta diferencia alguna entre los sectores legalizados y los no legalizados. La atención a los asentamientos humanos se ha realizado desde los distintos programas con los que cuenta la secretaria entre los que se destacan el Centro Integral de la mujer, y programas dirigidos a infancia, adolescencia, y población migrante, y a su vez se cuenta con articulaciones realizadas con Organismos No Gubernamentales - ONGs de carácter internacional.

- **Construcción del instrumento de percepción y satisfacción frente al proceso de legalización de asentamientos humanos en el marco de la actualización de la Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos en el Municipio de Bucaramanga 2022 – ANEXO 22**

Finalizada la articulación institucional, se pretende establecer la percepción y satisfacción de los beneficiarios directos del proceso de legalización través de un instrumento de recolección de información, que permita conocer la calidad de vida de los sectores legalizados en las diferentes vigencias, por lo que se realiza la construcción de este, en aras de ser aplicado posteriormente.

Las preguntas y variables que conforman el instrumento son:

- ✓ Fecha de aplicación
- ✓ Barrio
- ✓ Dirección – manzana / # de casa
- ✓ Uso del predio (Residencial – Comercial – Mixto)

- ✓ Nombre y apellidos
- ✓ Teléfono
- ✓ Correo Electrónico
- ✓ Identificación (Nombres y apellidos) de los residentes habituales
- ✓ Sexo
- ✓ Edad
- ✓ Tipo de discapacidad
- ✓ Nivel de educación (máximo terminado)
- ✓ Vinculación a programas sociales
- ✓ Vulnerabilidad
- ✓ Ocupación
- ✓ Ingresos mensuales (# Smmlv)
- ✓ Actividad
- ✓ Tenencia de la vivienda (Propia / No Propia)
- ✓ ¿Algún miembro del hogar tiene título de propiedad de esta vivienda?
- ✓ ¿Con que documento de propiedad cuenta?
- ✓ ¿Cuántas familias habitan en esta vivienda?
- ✓ ¿Cuántas personas habitan en esta vivienda? (incluido usted)
- ✓ ¿Hace cuánto tiempo (años) habita en el sector?
- ✓ ¿Tiene acceso y disponibilidad a servicios públicos?
- ✓ ¿A cuáles de los siguientes servicios públicos tiene acceso en su vivienda? (Energía

Eléctrica/ Agua Potable / Alcantarillado / Gas / Recolección de basura / Alumbrado Público / Internet)

✓ Modalidad del Servicio (Regular / Prepagada - Acueducto Individual / Pila pública – EMPAS / Artesanal - Gas natural Domiciliario / Gas Propano)

✓ ¿Cómo evalúa la calidad o condición de los siguientes aspectos y/o lugares de su Asentamiento y/o Barrio? (Seguridad / Aseo / Iluminación / Lugares de recreación / Salón comunal / Acceso transporte público)

✓ Evalúe los siguientes criterios según su conocimiento (Vecinos / Junta de acción comunal / Líderes del Sector)

✓ ¿Estaría dispuesto a destinar parte de su tiempo a participar en actividades y/o proyectos para ayudar a mejorar las condiciones habitacionales y la calidad de vida de su sector?

✓ Indique por orden de importancia (de 1 al 4), donde 1 es el más importante y 4 el de menor importancia, según las obras y/o proyectos que le parecieron necesarios desarrollar en su sector (Construir o mejorar sedes comunitarias y/o sociales / Construir o mejorar parques y/o lugares abiertos para la práctica del deporte y la recreación / Pavimentar, reparar o mejorar las calles y pasajes peatonales / Acceso a servicios públicos domiciliarios)

✓ ¿Conoce si su sector está legalizado?

✓ ¿En qué año fue legalizado?

✓ ¿Considera que existen cambios importantes para el sector? ¿Cuáles?

✓ ¿Considera que mejoró la calidad de vida de los habitantes a partir del proceso de legalización? ¿Por qué?

✓ ¿Cómo tuvo conocimiento del proceso de la legalización en el sector?

✓ Si tuviera la posibilidad ¿Cambiaría algo del proceso? ¿Qué?

✓ ¿Qué tipo de actividad económica se desarrolla en el establecimiento? (Comercial / Servicios / Industrial)

- ✓ ¿Hace cuánto tiempo funciona su negocio en sector (años)?
- ✓ Incluido usted, ¿cuántas personas laboran en este establecimiento comercial?
- ✓ Observaciones
- ✓ Nombre y firma

Este instrumento fue aprobado por el GDE y el Grupo de Legalización, una vez socializado, del mismo modo no se requiere de aprobación por gestión documental dado que se trata de un instrumento interno aplicado por la Secretaria de Planeación Municipal, realizado en el marco del proceso de actualización de la Política Publica de Legalización de Asentamientos Humanos, y su uso es temporal de única vez.

• Identificación de alternativas de solución, a través de visitas de campo para la aplicación del instrumento de percepción y satisfacción frente al proceso de legalización de asentamientos humanos – ANEXO 23

Una vez aprobado el instrumento de percepción y satisfacción frente al proceso de legalización de asentamientos humanos, se realizan visitas de campo para su aplicación, en los barrios María Paz, Cristal Bajo, Brisas del Paraíso, y Portal de los Ángeles, donde se realizan jornadas de socialización con los miembros de las Juntas de Acción Comunal – JAC en curso y electas.

Para tal fin, se propuso el siguiente cronograma

Tabla 3. *Cronograma - Visitas de Campo para la Aplicación del Instrumento de Percepción y Satisfacción frente al Proceso de Legalización de Asentamientos Humanos*

María Paz	Fecha: 16 de mayo de 2022 Hora: 3:00 p.m.
Cristal Bajo	Fecha: 17 de mayo de 2022 Hora: 3:00 p.m.
Brisas del Paraíso	Fecha: 19 de mayo de 2022 Hora: 9:00 a.m.
Portal de los Ángeles	Fecha: 19 de mayo de 2022 Hora: 4:00 p.m.

• **Aplicación del instrumento de percepción y satisfacción y encuestas semiestructuradas, para el componente social del diagnóstico interno e institucional de la Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos en el Municipio de Bucaramanga 2022 – ANEXO 24**

De acuerdo con la identificación de alternativas de solución, la aplicación del instrumento de percepción y satisfacción frente al proceso de legalización de asentamientos humanos y las mesas de trabajo en las jornadas de socialización y articulación con las diferentes dependencias de la administración municipal, se realiza sistematiza la información, a través de la tabulación de la información recolectada, y la esquematización del documento de diagnóstico.

Considerando que para el análisis integral del fenómeno social, es importante conocer los procesos desarrollados por cada dependencia competente, a partir de la legalización de algunos

sectores desde el año 2013 y posterior a la política pública año 2015 hasta la actualidad, se proponen realizar una diferenciación entre los procesos previos a la expedición del acuerdo (2015), aquellos realizados en el marco de la Política Pública (2016 y 2019) y durante la administración actual (2020-2023), tomando como apartados temporales de la evaluación expost los periodos gubernamentales de 2012 – 2015 en el que se realizaron las primeras legalizaciones de asentamientos Humanos en el Municipio de Bucaramanga de manera previa a la expedición de la Política Pública; el periodo 2016 – 2019 sobre las legalizaciones realizadas en el marco de la Política Pública de Asentamientos Humanos; y la administración actual 2020 - 2024.

Una vez realizadas las visitas iniciales, y aras de garantizar la representatividad en el componente social del diagnóstico a realizar, se acordó ampliar las visitas a la mayor cantidad barrios legalizados durante el periodo 2011 – 2022, por lo que se reestructura el instrumento de percepción y satisfacción inicialmente planteado, y se adecua la metodología a desarrollar en las visitas de campo, las cuales consistirán de entrevistas semiestructuradas a los líderes del sector, y la aplicación del instrumento a habitantes aleatorios del mismo, en aras de conocer la perspectiva comunitaria externa a los líderes comunitarios. Para tal objetivo se llevó a cabo el siguiente cronograma

Tabla 4. *Segundo Cronograma - Visitas de Campo para la Aplicación del Instrumento de Percepción y Satisfacción frente al Proceso de Legalización de Asentamientos Humanos*

Villa Mercedes	Fecha: 31 de mayo de 2022
	Hora: 8:00 a.m.
Olas II	Fecha: 31 de mayo de 2022
	Hora: 10:00 a.m.

Villa María	Fecha: 31 de mayo de 2022 Hora: 1:00 p.m.
Villa María I	Fecha: 31 de mayo de 2022 Hora: 3:00 a.m.
Paisajes del Norte	Fecha: 2 de junio de 2022 Hora: 8:00 a.m.
Altos del Progreso	Fecha: 2 de junio de 2022 Hora: 10:00 a.m.
Las Hamacas	Fecha: 3 de junio de 2022 Hora: 8:00 a.m.
Omagua	Fecha: 3 de junio de 2022 Hora: 10:00 a.m.
Viveros de Provenza	Fecha: 6 de junio de 2022 Hora: 8:00 a.m.
Granjas de Provenza	Fecha: 6 de junio de 2022 Hora: 10:00 a.m.
Venado de Oro	Fecha: 6 de junio de 2022 Hora: 2:30 p.m.
Brisas del Palmar	Fecha: 7 de junio de 2022 Hora: 8:00 a.m.
Punta Paraíso	Fecha: 7 de junio de 2022 Hora: 10:00 a.m.

Guayacanes	Fecha: 7 de junio de 2022 Hora: 2:00 a.m.
Bosques del cacique	Fecha: 7 de junio de 2022 Hora: 4:00 p.m.
Conquistadores	Fecha: 8 de junio de 2022 Hora: 8:00 a.m.
Rincón de la Paz	Fecha: 8 de junio de 2022 Hora: 10:30 a.m.

- **Esquematización de los resultados de la aplicación del instrumento de percepción y satisfacción y las encuestas semiestructuradas realizadas en el marco de la actualización de la Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos – ANEXO 25**

Como resultado del ejercicio anteriormente mencionado se obtuvieron 142 aplicaciones del instrumento y 16 encuestas semiestructuradas, realizadas en los diversos sectores, que se constituyen como insumo principal de diagnóstico en su componente social referido a la percepción de la ciudadanía acerca del proceso de legalización, a través de estos es posible la identificación de debilidades y fortalezas (Factores Internos) y amenazas y oportunidades (Factores Externos) como base del plan estratégico a desarrollar.

Este insumo se encuentra esquematizado a través de las dos matrices de análisis de resultados realizadas, sobre las entrevistas, reposan en grabaciones, esquematizadas con base a las preguntas guías diseñadas.

Sobre estas se destacan importantes hallazgos sobre el aporte brindado desde el DADEP puesto que en los sectores donde han sido cedidas las áreas correspondientes a espacio público, se han desarrollado obras de infraestructura y carácter social, dirigidas al mejoramiento del sector y la calidad de vida de sus habitantes, de este modo, la comunidad atestigua los cambios generados a partir del proceso y las expectativas a corto plazo frente al mismo.

Del mismo modo, la comunidad destaca el componente de apoyos brindados por el INVISBU, el cual representan uno de los beneficios directamente asociados con el proceso de legalización, y con mayor satisfacción en la comunidad, puesto que representan variaciones tangibles en los sectores y hogares beneficiarios.

Finalmente, desde las comunidades objeto de legalización se evidencia la regularización en la prestación de los servicios públicos domiciliarios como el mayor beneficio derivado del proceso, y el cual ha contribuido a la consolidación sectorial y comunitaria, brindándoles acceso a garantías fundamentales sociales, relacionadas con alimentación, agua potable, mínimo vital, entre otras.

- **Participación de las mesas de trabajo junto al grupo de legalización para la distribución de actividades en el marco de la construcción del diagnóstico de la Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos en el Municipio de Bucaramanga –**

ANEXO 26

Posteriormente se realizaron mesas de trabajo conjuntas entre el Grupo de Desarrollo Económico – GDE y el Grupo de Legalizaciones, en aras de definir el esquema base del diagnóstico a realizar, establecer apoyos técnicos para la correcta realización del mismo, y la debida articulación de los mediante la incorporación de los hallazgos resultantes de la

identificación de alternativas de solución desde las mesas de trabajo de socialización y articulación llevadas a cabo con las diferentes dependencias de la administración municipal, los registros históricos allegados por estas, y el instrumento de percepción y satisfacción aplicado, como insumos generados durante el proceso de actualización.

En las mismas, se sintetiza la metodología del abordaje a realizar, considerando que el alcance del diagnóstico es realizar un análisis sobre las acciones implementadas en el municipio orientadas a la solución de esta problemática, y permitir conocer la percepción de los actores involucrados en el proceso, como punto de partida en el direccionamiento de las acciones, asignación de presupuestos y gestión en la articulación público - privada, bajo el principio de gobernanza.

De este modo, se acordaron como componentes el contexto situacional, el análisis poblacional desde la identificación de nuevos asentamientos a nivel municipal y la proyección de ciudad desde estos; seguido por el contexto técnico y el contexto ambiental, finalizando con el contexto social, donde se presentarán los resultados del Instrumento de caracterización, y la articulación desarrollada desde la UTSP y Secretaría de Desarrollo Social

- **Apoyo en la construcción del diagnóstico de la Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos en el Municipio de Bucaramanga 2022 – ANEXO 27**

Definido el esquema base del diagnóstico de la Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos, se da inicio a su construcción, estableciendo que este configura una herramienta de planeación territorial, a través del cual se plantea una orientación sobre la visión del territorio.

Para ello, es importante realizar un diagnóstico y caracterización que analice el crecimiento de los asentamientos humanos en concordancia con la normatividad vigente, la viabilidad técnica y jurídica de los asentamientos existentes, que permita ofrecer alternativas de solución para la mitigación de los impactos generados por factores socioeconómicos, ambientales y culturales que atraviesan a las poblaciones que habitan en estos espacios.

Se brindó apoyo principalmente en los componentes de marco legal, enfoques de la Política Pública, y los contextos situacionales técnico y ambiental. En el primero de estos se recalca que dicho documento centra su desarrollo a partir de la normatividad de orden nacional, departamental y municipal que se encuentra en vigencia y que aporta en la calidad de vida, vivienda digna, bienestar y participación de este grupo poblacional.

En materia de enfoques, se adopta el enfoque de derechos derivado de los tratados internacionales y en la Constitución Política de Colombia de 1991, en aras de alcanzar el logro efectivo de los derechos individuales y colectivos de los ciudadanos, en especial de aquellos que se les han vulnerado o se encuentran marginados, mediante estrategias que permitan asumir con coherencia y responsabilidad institucional la promoción, el reconocimiento y restablecimiento de los derechos; el enfoque territorial, con el objetivo de identificar debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas de tipo estructural y procedimental en el marco del proceso de legalización en aras de acompañar todas esas acciones que desde los sectores y de acuerdo a las dinámicas institucionales se concreten para reestablecer derechos y deberes en la ciudadanía; y por último, el enfoque diferencial como método de análisis y guía para la acción, en la medida en que permite visibilizar las diversas formas de discriminación hacia ciertos grupos poblacionales y a la vez posibilita generar estrategias que garanticen una adecuada atención y protección de los derechos de la población afectada, concretamente, disminuir las brechas existentes atendiendo al

reconocimiento de dichos sectores que han nacido de la informalidad, pero en el marco de requisitos técnicos y jurídicos.

En el componente técnico se esbozó la importancia de los estudios de Amenaza, Vulnerabilidad y Riesgo – AVR, el contexto jurídico desde la situación legal de los asentamientos humanos, y los procesos de Estratificación Socioeconómica, Control de obra, Inspección de Policía, DADEP e INVISBU, mientras que en el ambiental se desarrollaron los avances en materia de procesos comunitarios de educación ambiental – Proceda en proceso de implementación, y los lineamientos dados por la Corporación Autónoma Regional Para la Defensa de la Meseta de Bucaramanga – CDMB.

- **Socialización del diagnóstico de la Política Publica de Legalización de Asentamientos Humanos en el Municipio de Bucaramanga – ANEXO 28**

Como actividad final desarrollada en el marco de la actualización de la Política Publica de Legalización de Asentamientos Humanos en el Municipio de Bucaramanga, se realizó la socialización de los componentes que forman parte integral del diagnóstico, a través de reuniones no formales en conjunto con el equipo de legalizaciones y su coordinador, lo anterior en aras de unificar criterios, complementar el documento y prever la presentación ante el Secretario de Planeación Municipal, para su debida aprobación, sin embargo, a la fecha de finalización de prácticas, no se ha sido agendada.

2. Acuerdo Municipal 022 de 2021 - Política Pública para el Bienestar e Inclusión Social de la Ciudadanía en Habitabilidad en Calle en Bucaramanga 2021 – 2031

- **Circular socialización y programación de mesas de trabajo para la articulación institucional de la Política Pública – ANEXO 29**

Siguiendo los lineamientos de la Administración Municipal, desde la Secretaría de Planeación, como dependencia encargada del seguimiento y monitoreo de las Políticas Públicas del Municipio de Bucaramanga y desde la Secretaría Desarrollo Social, en calidad de Secretaria técnica, se proyecta Circular No 17, dirigida a secretarios de despacho, jefes de oficina, directores de institutos descentralizados y enlaces responsables de Política Pública y plan de Desarrollo Municipal, relativa a convocatoria de la socialización de la Política Pública para el Bienestar e Inclusión Social de la Ciudadanía en Habitabilidad en Calle en Bucaramanga 2021 - 2031, en aras de dar a conocer las metas y responsabilidades de las dependencias centralizadas y descentralizadas de la Administración Municipal.

Lo anterior, con el propósito de fortalecer el ejercicio de seguimiento previamente realizado por cada dependencia y, además, reiterar la importancia de obtener resultados verificables y acordes con la misionalidad de cada uno de los entes.

- **Apoyo y participación en la socialización de la Política Pública, convocada por las Secretarías de Desarrollo Social y Planeación – ANEXO 30**

De acuerdo a lo programado, se llevó a cabo la socialización de la Política Pública para el Bienestar e Inclusión Social de la Ciudadanía en Habitabilidad en Calle en Bucaramanga 2021 – 2031, con el siguiente orden del día

1. Palabras de bienvenida por parte del Subsecretario de Desarrollo Social – Jorge Neira
2. Socialización documento técnico de la Política Pública para el Bienestar e Inclusión Social de la Ciudadanía en Habitabilidad en Calle en Bucaramanga 2021-2031.

La Secretaría de Desarrollo Social, realiza presentación, donde se abordan las etapas del proceso de formulación, fuentes de información, datos DANE, diagnostico, y estructura (Misión, visión, objetivos, principios, ejes estratégicos y líneas de acción) de mencionada Política Pública

3. Socialización metas por dependencia.

Tabla 5. *Metas por dependencia Política Pública, para el Bienestar e Inclusión Social de la Ciudadanía en Habitabilidad en Calle en Bucaramanga 2021 – 2031*

Metas Política Pública para el Bienestar e Inclusión Social de la Ciudadanía en	
Habitabilidad en Calle en Bucaramanga 2021 - 2031	
Secretaría Responsable	Metas a cargo
Secretaría Desarrollo Social	58
Secretaría Administrativa	2
Secretaría de Educación	8
Secretaría de Hacienda	2
Secretaría de Infraestructura	2
Secretaría del Interior	7
Secretaría de Planeación	2
Secretaría Salud y Ambiente	39
EMAB	4
INDERBU	9
IMCT	8
IMEBU	10
Oficina de prensa y comunicaciones	2
INVISBU	1
DADEP	5
METROLINEA	1

Metas Política Pública para el Bienestar e Inclusión Social de la Ciudadanía en Habitabilidad en Calle en Bucaramanga 2021 - 2031	
Secretaría Responsable	Metas a cargo
PERSONERIA	1
PROCURADURIA	1
<i>Número Total de Metas</i>	<i>162</i>

4. Socialización formatos de seguimiento de Políticas Públicas.

Desde la secretaría de Planeación, en calidad de dependencia encargada del seguimiento, monitoreo, y evaluación de la Política Pública para el Bienestar e Inclusión Social de la Ciudadanía en Habitabilidad en Calle en Bucaramanga 2021 – 203, se realiza la socialización de los siguientes formatos

- ✓ Formato Plan de Acción
- ✓ Formato Plan Operativo
- ✓ Formato Plan Indicativo
- ✓ Formato Seguimiento Cualitativo
- ✓ Guías de Diligenciamiento

5. Socialización cronograma de mesas de trabajo por dependencia.
6. Ejercicio de articulación con formatos de seguimiento a la Política Pública.
7. Compromisos.
8. Propositiones y varios.

- **Mesas de trabajo para la articulación institucional de la Política Pública, para dar a conocer las metas y responsabilidades de las dependencias de acuerdo con su misionalidad – ANEXO 31**

Una vez realizado el ejercicio de Socialización documento técnico de la Política Pública para el Bienestar e Inclusión Social de la Ciudadanía en Habitabilidad en Calle en Bucaramanga 2021 – 2031, las meta derivadas de esta, los formatos de seguimiento de Políticas Públicas dispuestos por la secretaría de Planeación, se establece el cronograma de las mesas de trabajo con las Secretarías, Dependencias e Institutos Descentralizados para realizar la articulación de las metas de Política Pública con las metas de Plan de Desarrollo Municipal 2020 – 2023, durante los días 22 al 25 de marzo de la presente vigencia.

Tabla 6. *Mesas de Trabajo para la Articulación Institucional de la Política Pública para el Bienestar e Inclusión Social de la Ciudadanía en Habitabilidad en Calle en Bucaramanga 2021 - 2031*

Mesas de Articulación Política Pública para el Bienestar e Inclusión Social de la Ciudadanía en Habitabilidad en Calle en Bucaramanga 2021 - 2031		
Fecha	Hora	Responsable
Martes 22 de	8:30 am - 10:30 am	ISABU – SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE
Marzo de 2022	10:30 am - 12:00 m	SECRETARÍA DEL INTERIOR
	2:00 pm - 4:00 pm	SECRETARÍA DE EDUCACIÓN
	4:00 pm - 6:00pm	IMEBU
Miércoles 23 de	8:30 am - 10:30 am	INDERBU
marzo de 2022	10:30 am - 12:00 m	IMCT
	2:00 pm - 4:00 pm	DADEP
	4:00 pm - 6:00pm	EMAB

**Mesas de Articulación Política Pública para el Bienestar e Inclusión Social de la Ciudadanía en
Habitabilidad en Calle en Bucaramanga 2021 - 2031**

Fecha	Hora	Responsable
Jueves 24 de marzo de 2022	8:30 am - 9:00 am	SECRETARÍA ADMINISTRATIVA
	9:00 am - 09:30 am	SECRETARÍA DE HACIENDA
	09:30 am - 10:00 am	SECRETARÍA INFRAESTRUCTURA
	10:00 am - 10:30 am	METROLÍNEA
	10:30 am - 11:00 am	OFICINA PRENSA Y COMUNICACIONES
	11:00 am - 11:30 am	AMB
	2:00 pm - 2:30 pm	INVISBU
	3:00 pm - 3:30 pm	DIRECCIÓN DE TRÁNSITO
Viernes 25 de marzo de 2022	8:30 am - 11:00 am	SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL
	2:00 pm - 3:00 pm	SECRETARÍA PLANEACIÓN

Sobre la modalidad de las mesas de trabajo, se propone desde la Secretaría de Planeación que se realicen de manera presencial, sin embargo, se deja a disposición de cada dependencia.

• Realización y socialización de actas como resultado de las mesas de articulación institucional de la Política Pública con las diferentes dependencias – ANEXO 32

El ejercicio de articulación con formatos de seguimiento a la Política Pública, fue realizado de manera independiente por cada una de las dependencias, en concordancia con las metas derivadas de la Política Pública, con el objetivo de diligenciar el formato de plan de acción, para las vigencias 2022 y 2023, esta articulación fue socializada y complementada en cada una de las mesas de trabajo programadas, de las cuales se deja soporte a través del formato de acta presencial debidamente firmada por los asistentes y directivos de la dependencia.

Una vez realizada la revisión de las metas de la Política Pública para el Bienestar e Inclusión Social de la Ciudadanía en Habitabilidad en Calle en Bucaramanga 2021 - 2031, junto a los responsables de las dependencias encargadas, considerando la aplicación de cada una de las vigencias (Diseño y/o implementación) se articularon las siguientes metas de Política Pública con el Plan de Desarrollo Municipal y se realizaron las respectivas observaciones.

- ✓ ISABU – SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE – Por reprogramar
- ✓ IMEBU - No se articularon metas
- ✓ SECRETARÍA DE EDUCACIÓN - Se articularon 2 metas de Política Pública
- ✓ SECRETARÍA DEL INTERIOR - Se articuló 1 meta de Política Pública
- ✓ DADEP - No se articularon metas de Política Pública
- ✓ IMCT - Se articularon 3 metas de Política Pública
- ✓ INDERBU - Se articularon 2 metas de Política Pública
- ✓ EMAB – No se articularon metas de Política Pública
- ✓ SECRETARÍA ADMINISTRATIVA – No se articularon metas de Política Pública
- ✓ SECRETARÍA DE HACIENDA – No se articularon metas de Política Pública
- ✓ SECRETARÍA INFRAESTRUCTURA - No se articularon metas de Política Pública
- ✓ METROLÍNEA - No se articularon metas de Política Pública
- ✓ OFICINA PRENSA Y COMUNICACIONES – No se articularon metas de Política Pública
- ✓ AMB - Se articuló 1 meta de Política Pública
- ✓ INVISBU – No se articularon metas de Política Pública
- ✓ DIRECCIÓN DE TRÁNSITO – No se articularon metas de Política Pública

- ✓ SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL - Se articularon 58 metas de Política Pública
- ✓ SECRETARÍA PLANEACIÓN – No se articularon metas de Política Pública

3. Acuerdo Municipal 034 de 2019. Política Pública para las Familias de Bucaramanga 2019 – 2029

- **Circular socialización y programación de mesas de trabajo para la articulación institucional de la Política Pública – ANEXO 33**

Siguiendo los lineamientos de la Administración Municipal, desde la Secretaría de Planeación, como dependencia encargada del seguimiento y monitoreo de las Políticas Públicas del Municipio de Bucaramanga y desde la Secretaría Desarrollo Social, en calidad de Secretaria técnica, se proyecta Circular No 18, dirigida a secretarios de despacho, jefes de oficina, directores de institutos descentralizados y enlaces responsables de Política Pública y plan de Desarrollo Municipal, relativa a convocatoria de la socialización de la Política Pública para las Familias de Bucaramanga 2019 - 2029, en aras de dar a conocer las metas y responsabilidades de las dependencias centralizadas y descentralizadas de la Administración Municipal.

Lo anterior, con el propósito de fortalecer el ejercicio de seguimiento previamente realizado por cada dependencia y, además, reiterar la importancia de obtener resultados verificables y acordes con la misionalidad de cada uno de los entes.

- **Apoyo y participación en la socialización de la Política Pública, convocada por las Secretarías de Desarrollo Social y Planeación – ANEXO 34**

De acuerdo a lo programado, se llevó a cabo la socialización de la Política Pública para las Familias de Bucaramanga 2019 – 2029, con el siguiente orden del día.

1. Palabras de bienvenida por parte de la Secretaría de Desarrollo Social.
2. Socialización documento técnico de la Política Pública para las Familias de Bucaramanga 2019 – 2029.

La Secretaría de Desarrollo Social, realiza presentación, donde se abordan las etapas del proceso de formulación, fuentes de información, datos DANE, diagnostico, y estructura (Misión, visión, objetivos, principios, ejes estratégicos y líneas de acción) de mencionada Política Pública.

3. Socialización metas por dependencia.

Tabla 7. *Metas por Dependencia Política Pública para las Familias de Bucaramanga 2019 – 2029*

Metas Política Pública para las Familias de Bucaramanga 2019 – 2029		
Responsable	Líder	Corresponsable
Secretaría Desarrollo Social	22	19
Secretaría Salud y Ambiente	2	21
Secretaría del Interior	5	17
Secretaría de Planeación	3	8
IMEBU	7	2
Secretaría de Educación	3	4
IMCT	0	7
Oficina Tics	1	5
Oficina de prensa y comunicaciones	1	4
INDERBU	0	3
Secretaría Administrativa	2	0

Metas Política Pública para las Familias de Bucaramanga 2019 – 2029		
Responsable	Líder	Corresponsable
INVISBU	2	0
Acueducto Metropolitano de Bucaramanga	0	1
<i>Número Total de Metas</i>	48	

4. Socialización formatos de seguimiento de Políticas Públicas.
5. Desde la secretaría de Planeación, en calidad de dependencia encargada del seguimiento, monitoreo, y evaluación de la Política Pública para las Familias de Bucaramanga 2019 – 2029, se realiza la socialización de los siguientes formatos.

- ✓ Formato Plan de Acción
- ✓ Formato Plan Operativo
- ✓ Formato Plan Indicativo
- ✓ Formato Seguimiento Cualitativo
- ✓ Guías de Diligenciamiento

6. Socialización cronograma de mesas de trabajo por dependencia.
7. Ejercicio de articulación con formatos de seguimiento a la Política Pública.
8. Compromisos.
9. Propositiones y varios.

• **Mesas de trabajo para la articulación institucional de la Política Pública, para dar a conocer las metas y responsabilidades de las dependencias de acuerdo con su misionalidad – ANEXO 35**

Una vez realizado el ejercicio de Socialización documento técnico de la Política Pública para las Familias de Bucaramanga 2019 – 2029, las meta derivadas de esta, los formatos de seguimiento de Políticas Públicas dispuestos por la secretaría de Planeación, se establece el cronograma de las mesas de trabajo con las Secretarías, Dependencias e Institutos Descentralizados para realizar la articulación de las metas de Política Pública con las metas de Plan de Desarrollo Municipal 2020 – 2023, durante los días 22 al 25 de marzo de la presente vigencia.

Tabla 8. *Cronograma Mesas de Trabajo para la Articulación Institucional de la Política Pública para las Familias de Bucaramanga 2019 – 2029*

Mesas de Articulación Política Pública para las Familias de Bucaramanga 2019 – 2029		
Fecha	Hora	Responsable
Lunes 28 de marzo de 2022	8:30 am - 10:30 am	SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE
	10:30 am - 12:00 m	SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL
	2:30 pm – 3:30 pm	IMEBU
	3:30 pm – 4:30 pm	SECRETARÍA DE EDUCACIÓN
Martes 29 de marzo de 2022	8:30 am - 9:30 am	OFICINA TICS
	9:30 am - 10:30 am	OFICINA PRENSA Y COMUNICACIONES
	10:30 am – 11:30 am	SECRETARÍA ADMINISTRATIVA
	2:30 pm – 3:30 pm	INVISBU
Miércoles 30 de marzo de 2022	2:30 pm – 4:30 pm	SECRETARÍA DEL INTERIOR
	4:30 pm – 5:00 pm	SECRETARÍA PLANEACIÓN

Sobre la modalidad de las mesas de trabajo, se propone desde la Secretaría de Planeación que se realicen de manera presencial, sin embargo, se deja a disposición de cada dependencia.

• **Realización y socialización de actas como resultado de las mesas de articulación institucional de la Política Pública con las diferentes dependencias – ANEXO 36**

El ejercicio de articulación con formatos de seguimiento a la Política Pública, fue realizado de manera independiente por cada una de las dependencias, en concordancia con las metas derivadas de la Política Pública, con el objetivo de diligenciar el formato de plan de acción, para las vigencias 2022 y 2023, esta articulación fue socializada y complementada en cada una de las mesas de trabajo programadas, de las cuales se deja soporte a través del formato de acta presencial debidamente firmada por los asistentes y directivos de la dependencia

Una vez realizada la revisión de las metas de la Política Pública para las Familias de Bucaramanga 2019 - 2029, junto a los responsables de las dependencias encargadas, considerando la aplicación de cada una de las vigencias (Diseño y/o implementación) se articularon las siguientes metas de Política Pública con el Plan de Desarrollo Municipal y se realizaron las respectivas observaciones.

✓ SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE - Se articularon 2 metas de Política Pública

✓ SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL - Se articularon 22 metas de Política Pública

✓ IMEBU - Se articularon 6 metas de Política Pública

✓ SECRETARÍA DE EDUCACIÓN - Se articuló 1 metas de Política Pública

✓ OFICINA TICS - Se articuló 1 metas de Política Pública

✓ OFICINA PRENSA Y COMUNICACIONES - Se articuló 1 metas de Política Pública

- ✓ SECRETARÍA ADMINISTRATIVA- Se articuló 1 metas de Política Pública
- ✓ INVISBU - Se articularon 3 metas de Política Pública
- ✓ SECRETARÍA DEL INTERIOR - Se articularon 5 metas de Política Pública
- ✓ SECRETARÍA PLANEACIÓN - Se articuló 1 metas de Política Pública

4. Acuerdo Municipal 024 de 2019. Política Pública de Protección y Bienestar Animal en el Municipio de Bucaramanga

- **Mesa técnica de seguimiento Política Pública de Bienestar animal – ANEXO 37**

Tras requerimiento del Concejo Municipal sobre el seguimiento y cumplimiento de la política pública de protección y bienestar animal (Acuerdo Municipal 024 del 13 de agosto de 2019) se convocó a la mesa técnica siendo partícipes las Secretarías del interior, planeación y salud y ambiente, con el objetivo de dar trámite enmarcado las actividades realizadas desde mencionadas secretarías, a las acciones de política y líneas estrategias contempladas en el acuerdo municipal, sumado al monitoreo permanente por parte del Comité de Protección y Bienestar Animal, sesiones en las que la secretaría de planeación estuvo presente y brindo apoyo técnico.

Así mismo, se define la necesidad de actualización de la política pública considerando el cambio normativo (Ley 2054 de 2020) y la necesidad y justificación de cambio respecto la secretaría técnica, situación ante la que se plantea la construcción de documento técnico como sustento de la misma.

- **Revisión documental acerca del seguimiento, monitoreo y evaluación de la Política Pública de Protección y Bienestar Animal, durante la vigencia 2021 – ANEXO 38**

A través de Oficio N°18 de 2002 el Concejo Municipal de Bucaramanga, solicitó a la administración municipal, informe de resultado de la implementación del acuerdo N°024 del 13 de agosto de 2019, en el mismo se puso de manifiesto el incumplimiento respecto a los informes periódicos sobre los avances y retos en materia de implementación.

De este modo, se hizo necesaria la revisión documental de las actividades realizadas durante la vigencia 20121, de las dependencias responsables de la implementación de la Política Pública de Protección y Bienestar Animal, por lo que se define enmarcar las actividades realizadas desde las Secretarías de Salud y Medio Ambiente, Interior, y Educación, relacionándolas a las acciones de Política Pública y las líneas estrategias contempladas en el acuerdo municipal, sumado al monitoreo permanente por parte del Comité de Protección y Bienestar Animal, sesiones en las que la Secretaría de Planeación estuvo presente y brindó apoyo técnico.

- **Esquematización de las acciones realizadas durante la vigencia 2021 en el marco de la Política Pública de Protección y Bienestar Animal – ANEXO 39**

Una vez realizada la revisión documental de las actividades realizadas por las Secretarías de Educación, Interior, y Salud y Medio Ambiente, se procede a la esquematización a través de matriz de seguimiento, considerando las siguientes variables.

- ✓ Objetivo general
- ✓ Objetivos específicos
- ✓ Líneas estratégicas
- ✓ Acciones de Política Pública
- ✓ Secretaría responsable

- ✓ Actividades
- ✓ Fecha
- ✓ Evidencia

El matiz resultante contiene 38 actividades realizadas durante el I Semestre de la vigencia 2021, y 58 actividades durante el II Semestre de la vigencia 2021, así mismo, esta fue debidamente socializada y aprobada como parte integral de la respuesta dada al Concejo Municipal.

• **Participación mesa técnica de seguimiento a la Política Publica de Bienestar Animal, convocada con el objetivo de establecer concepto jurídico considerando el cambio normativo, y la necesidad y justificación respecto a la actual Secretaría técnica. – ANEXO**

40

Durante el mes de marzo, se convocó a la Mesa Técnica de la Política Publica de Bienestar Animal, con el objetivo de establecer concepto jurídico desde Secretaría Jurídica, frente a lo por lo que se propone presentar nuevamente solicitud formal ante la secretaría del Concejo Municipal, con el objetivo de indagar sobre la trazabilidad del entonces Proyecto de acuerdo 038 de 2019 con fecha de radicación, 17 de julio, y obtener el documento técnico de soporte del acuerdo municipal 024 de 2019.

Sobre la actualización, considerando el cambio normativo (Ley 2054 de 2020) y la necesidad y justificación de cambio respecto la secretaría técnica, se considera posible construcción de documento técnico como sustento de la misma.

- **Participación mesa de articulación para la revisión documental acerca del seguimiento, monitoreo y evaluación de la Política Pública junto a la Personería Municipal de Bucaramanga - ANEXO 41**

Una vez esquematizada la información sobre la implementación del Acuerdo Municipal 024 de 2019, considerando que mencionado acto administrativo en sus artículos 1° y 15° establece la competencia de carácter interno a la Secretaría de Planeación, y externo (Instituciones de educación superior vinculadas, ICA, fiscalía, CDMB, policía, entre otros) a la Personería Municipal, se realiza mesa de socialización y articulación con mencionada dependencia en aras de armonizar las respuestas al Oficio N°18 de 2002 del Concejo Municipal de Bucaramanga.

De este modo, se pone de manifiesto que si bien el acuerdo municipal N°024 data de 2019, la Política Pública fue adoptada el partir de 2020 mediante el decreto que crea el Comité de Protección y Bienestar Animal, y finalmente mencionado comité sesiono por primera vez a partir de 2021, por lo que el seguimiento, monitoreo y evaluación corresponde a la vigencia de 2021.

Ante la ausencia de documento técnico, donde se establezca el plan estratégico, sus indicadores, metas y responsabilidades directas, estas se instauran, en concordancia a la acción y la misionalidad de los diferentes actores, por lo que el monitoreo realizado por mencionadas entidades, se fundamenta en el acompañamiento técnico al comité y el seguimiento de acciones concretas y tangibles, puesto que no hay dato cuantitativo, debido a las dificultades de la Política Pública.

- **Respuesta al Concejo Municipal de Bucaramanga, sobre el cumplimiento en la implementación del Acuerdo Municipal 024 de 2019 - ANEXO 42**

Como actividad final relativa a la Política Pública de Protección y Bienestar Animal se dio repuesta a la solicitud realizada por el Concejo Municipal mediante Oficio No. 18 de 2022, con fecha del 22 de febrero de 2022, acerca del “Informe sobre cómo la administración municipal dio aplicación al Acuerdo No 024 de 13 de agosto de 2019, y las razones por las cuales no ha dado cumplimiento a los informes periódicos sobre los avances y retos en materia de su implementación; de conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 15 y el parágrafo 1”.

Si bien el acuerdo municipal N°024 “Por medio del cual se adopta la política pública de protección animal en el municipio de Bucaramanga y se dictan otras disposiciones” data del 13 de agosto de 2019, desde la secretaría del Interior, en concordancia con el artículo 13 de mencionado acuerdo municipal, la convocatoria pública para participación y conformación del comité interinstitucional del protección y bienestar animal de Bucaramanga Santander, como escenario de participación, análisis y discusión, se realizó el 13 de octubre de 2020 y finalmente mencionado comité sesiono por primera vez a partir de 2021, por lo que el seguimiento, monitoreo y evaluación realizado desde la secretaría de planeación corresponde a la vigencia 2021.

Sobre la temporalidad del seguimiento, se establece que se realizara semestralmente, como lo establece el artículo 15° del acuerdo municipal, a partir de los informes sobre la política pública y su ejecución en el municipio, rendido por cada una de las dependencias responsables.

La respuesta consolidada posee los informes de actividades de las diferentes dependencias de la administración municipal a través de la matriz de seguimiento diseñada y diligenciada.

5. Otras Políticas Públicas Municipales

• **Formato metas programada Secretaría de Educación, IMCT, IV trimestre vigencia 2021 política pública PIIAFF – ANEXO 43**

Como acciones del sistema de seguimiento a las diferentes políticas públicas en proceso de implementación, el grupo de Desarrollo Económico GDE de la Secretaría de Planeación, ha dispuesto del formato de plan operativo, con el objetivo de que las diversas secretarías, dependencias, entidades, y/o institutos descentralizados articulados en cada una de las políticas públicas reporten los avances de las metas de manera trimestral.

La estructura básica del formato cuenta con:

✓ **IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA** – Se presenta el responsable técnico, Problema identificado, y Población a impactar.

✓ **ALTERNATIVA DE SOLUCIÓN** – Se presenta Objetivo general, Objetivos específicos, y Ejes estratégicos.

✓ **ACCIONES DE POLÍTICA PÚBLICA** – Se registra Meta PP, Indicador, Proyecto, Actividad programada, Metas PDM, Logro, y Porcentaje de Cumplimiento.

✓ **RECURSOS** – Se registran Recursos programados y recursos ejecutados, desde el tipo de fuente de financiación: Recursos Propios, Sistema General de Participación (SGP), Sistema General de Regalías (SGR) y otros.

✓ **MAPA DE ACTORES** – Registro de Beneficiarios clasificados en grupo etario (Primera infancia, Infancia, Adolescencia, Juventud, Adultez, Persona mayor), sexo (Femenino, Masculino, Intersexual), y distintos enfoques poblaciones, tales como población con orientaciones sexuales diversas (Heterosexual, Lesbiana, Gay, Bisexual, Pansexual, Asexual, Otros), población

étnica (Indígenas, Afrocolombianos, Raizal, Palenquero, ROM, Otro), población discapacidad, víctima del conflicto armado directa, cabeza de familia, migrantes, territorial (Urbano, Rural).

De este modo, durante el mes de febrero se realizó la recolección de información de la política pública de primera infancia, infancia, adolescencia y fortalecimiento familiar – PIIAFF, concerniente al IV trimestre (Octubre – Diciembre) de la vigencia 2021, por lo que desde la fuente de seguimiento (Secretaría de Planeación) se solicitó la información a cada una de las secretarías, dependencias, entidades, y/o institutos descentralizados articulados, correspondiendo el diligenciamiento de las metas programas a cada uno de los indicadores a cargo de la Secretaría de Educación y el Instituto Municipal de Cultura y Turismo – IMCT, en concordancia con las metas trazadas desde el plan de acción de la política pública y el Plan de Desarrollo Municipal.

- **Participación mesas de articulación institucional de la Política Pública de Juventud de Bucaramanga – ANEXO 44**

El Instituto de la Juventud, el Deporte y la Recreación de Bucaramanga - INDERBU junto al Instituto de Estudios Políticos - IEP de la Universidad Autónoma de Bucaramanga - UNAB, en el marco de la formulación de la Política Pública de Juventud de Bucaramanga, convocó mesas de articulación con presencia de los enlaces asignados por los Secretarios, Jefes de Oficina y/o Directores de Institutos Descentralizados, con el objetivo de socializar y articular las metas e indicadores de las dependencias centralizadas y descentralizadas de la administración municipal, actividad en la que se contó con el apoyo del Grupo de Desarrollo Económico - GDE, encargado de brindar apoyo técnico y teórico en la definición de las metas e indicadores que conformaran el

documento técnico de la futura Política Pública y de este modo asegurar el fortalecimiento del ejercicio de articulación interno en cada dependencia.

- **Participación mesa de articulación institucional de la Política Pública para el Disfrute de Ciudad, Derecho a una Vida Libre de Violencias e Igualdad de Oportunidades para las Mujeres en Bucaramanga – ANEXO 45**

Con el objetivo de dar a conocer las metas e indicadores de la Secretaría de Planeación de acuerdo con su misionalidad, la asesora de mujer y equidad de género del despacho del alcalde, junto al equipo de la Secretaría de Desarrollo Social, convocaron la mesa de articulación, en la que socializaron las metas correspondientes a la dependencia.

Mencionadas metas corresponden principalmente al seguimiento en la implementación de la Política Pública para el Disfrute de Ciudad, Derecho a una Vida Libre de Violencias e Igualdad de Oportunidades para las Mujeres en Bucaramanga, en concordancia con su documento técnico.

6. Otras Actividades de Apoyo

- **Actualización del inventario de políticas públicas municipales – ANEXO 46**

Es importante tener presente que la determinación de los problemas de política pública y su curso, tiene un carácter espacio - temporal, es decir cambia con el tiempo y con el lugar, radicando allí la importancia de la actualización permanente de la matriz de inventario de políticas publica, como instrumento base del sistema de seguimiento.

El contexto social del Siglo XIX planteaba una capital santandereana alejada de la actualidad caracterizada por alteraciones al orden público y la violencia generalizada en el contexto

territorial resultado de las disputas políticas entre conservadores y liberales, pero con un marcado predominio de los últimos en nuestro territorio, conllevando a que diversos sectores como el gubernamental, judicial, eclesiástico y campesinado, y ciudadanía en general “Cayeran muertos en este debate entre liberales y conservadores en medio de un discurso incendiario de mutuas acusaciones de fraude y parcialidad política cargado de apasionamiento político” (Parra & Guevara, 2013, pág. 63).

Por su parte el contexto fiscal y presupuestal del departamento permanecía en constante declive agravado por la situación nacional, así, la entonces prefectura de Soto, de la cual hacia parte Bucaramanga, era la productora de más de la mitad de las rentas departamentales cuyas fuentes principales eran los bienes fiscales, servicios públicos, monopolios, e impuestos directos, aspectos que permitieron pese a las crisis instaurar las primeras políticas públicas en materia de salud, transporte y agricultura.

En materia de políticas sociales, a nivel departamental se destacan las políticas de salud y educación, por lo que para 1931 por mandato nacional, la educación primaria fue obligatoria siendo costeadada por el erario departamental, y se implementaron estrategias tendientes a la disminución radical del analfabetismo a través de estrategias complementarias como el bienestar escolar, el patronato del niño, los comedores escolares, campañas escolares, formación social, entre otros componentes que marcaron la pauta en esta materia; A nivel de salud, el panorama no era diferente, por lo que la acción gubernamental se centró en la sanidad pública a través de la protección infantil y campañas especiales, sin embargo “No lograba el impacto suficiente para frenar una problemática auspiciada por la pobreza, los bajos salarios, locales antigénicos, pésima alimentación, partos numerosos, entre otros” (Parra & Guevara, 2013, pág. 164) por lo que estas primeras políticas públicas pese a sus impactos fueron fallidas.

Las políticas de desarrollo económico e industria, centraron sus esfuerzos en la agricultura, ganadería, minería e industria petrolera, dado los recursos fiscales producidos por estas, sobre las que se esperaban fueran los principales financiadores del desarrollo social, de este modo se implantaron estrategias como campañas de arado, granjas experimentales, repoblación forestal, vivienda campesina, y un modelo de economía solidaria mediante cooperativas.

Por su parte en temática de infraestructura y obras públicas el avance se dio en dos abordajes, el avance en infraestructura vial, compuesta de carreteras, ferrocarriles, y caminos de colonización, y seguidamente el avance en desarrollo urbano compuesto por la construcción del aeropuerto Gómez Niño, cárceles, circulación y tránsito, servicios públicos como electrificación, acueducto y alcantarillado, telegrafía, telefonía y radio comunicaciones, y edificios gubernamentales.

A hoy podemos inferir enfoques de políticas públicas municipales y nacionales de carácter poblacional, en donde si bien se presentan problemáticas concretas, estas son de carácter estructural y sistemático relacionado a un grupo poblacional en concreto.

Mencionada matriz, busca recolectar y agrupar la información concerniente a las políticas públicas vigencias, para tal fin posee los siguientes componentes:

- Denominación de política pública
- Objetivos
- Secretaría/dependencia/ entidad/ instituto descentralizado técnico
- Secretaría/dependencia/ entidad/ instituto descentralizado articuladas
- Acto administrativo
- Periodo de tiempo de implementación

- Normativa
- Espacio de participación desarrollado a partir de la política pública
- Enfoque de derechos humanos (si/no)
- Enfoque diferencial (si/no)
- Ejes estratégicos
- Plan operativo (Si/No)
- Plan de acción (Si/No)
- Programas
- Proyectos
- Meta plan de desarrollo municipal 2020-2023
- Destinación presupuestal vigencia 2022
- Implementación Si/No)
- Tipos de evaluación (Proceso / Presupuesto / Efectividad / Eficacia)
- Fuente de seguimiento
- Indicadores

Como resultado se obtuvo un total de veinte cinco (25) políticas públicas municipales, conformadas por Política pública para el bienestar e inclusión social de la ciudadanía en habitabilidad en calle en Bucaramanga, Política pública para la población con orientaciones sexuales e identidades de género diversas, Política pública de primera infancia, infancia, adolescencia y fortalecimiento familiar, Política pública para el disfrute de ciudad, derecho a una vida libre de violencias e igualdad de oportunidades para las mujeres en Bucaramanga, Política pública para las familias en Bucaramanga, Política pública para el disfrute del envejecimiento

humano y vejez en Bucaramanga, Política pública de juventud, Política pública de turismo, Política pública de investigación de la historia cultural y etnográfica en procura de rescatar la historia del ente territorial, sus barrios, comunas, veredas y corregimientos como riqueza cultural del municipio de Bucaramanga, Política pública de legalización de asentamientos humanos, Plan integral zonal ciudad norte ciudad jardín para el municipio de Bucaramanga, Política pública de participación ciudadana, Política pública para el diseño e implementación de los presupuestos participativos en el municipio de Bucaramanga, Implementación del observatorio como política pública para el análisis y estudio del distrito metropolitano de Bucaramanga, Institucionalización del programa social de la universidad del pueblo como una política pública del municipio de Bucaramanga, para que sea aplicado e incluido en todos los gobernantes locales dentro del plan de desarrollo de cada gobierno, Política pública para el control y prevención de la obesidad y las enfermedades crónicas no transmisibles asociadas a esta en el municipio e Bucaramanga, Institucionalización de la política pública de sostenibilidad de espacio público efectivo - parques y zonas verdes urbanas - en el municipio de Bucaramanga, Política pública de discapacidad del municipio de Bucaramanga, Política pública integral de libertad religiosa y de cultos para el municipio de Bucaramanga, Política pública de seguridad y convivencia ciudadana, Política pública de protección y bienestar animal, Política pública de prevención y atención del delito de trata de personas y atención de las víctimas, Política pública de vivienda y habitad de Bucaramanga, para superar el riesgo y construir una ciudad sostenible, y, Política pública de reactivación económica.

- **Síntesis del inventario de políticas públicas municipales – ANEXO 47**

La participación de los comités o mesas de trabajo convocadas dentro del proceso de implementación de las políticas públicas, plantean la necesidad de instrumentos bases, que representante de manera sintética la información en aras de la especificidad y síntesis requerida.

De este modo, durante el primer mes de prácticas y tras la actualización del inventario de políticas públicas municipales, se construyó como actividad complementaria documento de síntesis tipo informe ejecutivo, a partir de la denominación de la política pública, secretaría y/o dependencia técnica, y el estado actual de las mismas.

Así mismo, dentro de referido documento se clasifican las políticas públicas vigentes a nivel municipal, aquellas contenidas en el plan de desarrollo municipal, y, por último, aquellas de cuyo fundamento principal es de carácter nacional.

- **Documento enlaces de políticas públicas municipales – ANEXO 48**

En armonía al desarrollo de la actualización del inventario de políticas públicas municipales, y su correspondiente síntesis, se construyó como actividad complementaria el formato de directorio de enlaces de políticas públicas municipales, con el propósito de establecer los encargados internos de cada una de las secretarías, dependencias, entidades, y/o institutos descentralizados articulados dentro de las diferentes políticas públicas. Para tal objetivo, como componentes de mencionado formato, se consideran.

- ✓ Temporalidad del seguimiento
- ✓ Espacio de participación derivado de la política pública
- ✓ Responsable directo del seguimiento desde la secretaria de planeación
- ✓ Enlace responsable de secretaria técnica,

- ✓ Datos de contacto (Correo electrónico, Celular)

Una vez construido el formato de directorio de enlaces de políticas públicas municipales, se hace necesario solicitar a las dependencias la designación del personal encargado, con el objetivo de diligenciar y publicar el directorio requerido en los procesos de seguimiento de las distintas Políticas Públicas municipales.

- **Reuniones del Grupo de Desarrollo Económico – GDE, respecto a la socialización y proyección de avances del Cronograma General de Actividades – ANEXO 49**

Desde el GDE se ha planteado el formato de Cronograma General de Actividades de acuerdo a los compromisos y obligaciones derivados de accionar de la administración municipal, por lo que de acuerdo a necesidad se realizan encuentros remotos que permitiesen la organización interna del equipo y la distribución de actividades a realizar.

- **Reuniones del Grupo de Desarrollo Económico – GDE, para la socialización de planes indicativos, insumos y revisión de indicadores de las Políticas Públicas - ANEXO 50**

Como actividad previa a las jornadas de socialización de la Política Pública para el Bienestar e Inclusión Social de la Ciudadanía en Habitabilidad en Calle en Bucaramanga 2021 – 2031, y la Política Pública para las Familias de Bucaramanga 2019-2029, se llevaron a cabo reuniones de equipo, con el objetivo de socialización de planes indicativos, insumos y revisión de indicadores de las referidas Políticas Públicas, de cara a los ejercicios de articulación con formatos de seguimiento a la Política Pública, propuestos en tales jornadas.

- **Revisión documental del Manual para el Seguimiento y Monitoreo de Políticas Públicas Municipales de Bucaramanga – ANEXO 45**

Desde el GDE durante la vigencia 2021 se construyó el documento Manual para el Seguimiento y Monitoreo de Políticas Públicas Municipales de Bucaramanga, el cual pretende ser aprobado y puesto a disposición de la administración municipal como herramienta en la construcción de seguimiento de futuras políticas públicas, por lo que durante la vigencia de las practicas, se realizó la revisión documental de este en concordancia con las correcciones y observaciones realizadas en su revisión posterior.

Del mismo modo, se realizaron observaciones generales sobre este con el objetivo de continuar su construcción y posterior implementación.

- **Participación en la Mesa Técnica de Políticas Públicas para la socialización del avance en el desarrollo del Software de Seguimiento de Políticas Públicas Municipales – ANEXO 46**

Desde el GDE junto a la Oficina Tics, durante la vigencia 2021 se ha construido el Software de Seguimiento de Políticas Públicas Municipales, el cual se encuentra en etapa de pruebas piloto, con el propósito de ser aprobado y puesto a disposición de la administración municipal como herramienta digital del seguimiento de políticas públicas, por lo que durante la vigencia de las practicas, se realizaron mesas de socialización sobre los avances de mencionada herramienta, en la que se definieron aspectos en su desarrollo y proceso de pilotaje.